



Hvordan sikres fornuftig balance mellem innovation, implementering og drift

Finn Kensing



Typiske problemer ift balancen

- Projektet er for ambitiøst (høj kompleksitet x høj innovationsgrad)
- Visionen om produktet er uklar og under stadig forandring – også efter kravspecifikationen er fastlagt
- Kontraktformen bygger på fast tid, pris og funktionalitet, men kravspecifikation er hverken entydig, konsistent eller fuldstændig
- Kontraktform og procesmodel matcher ikke opgaven
- Projektorganiseringen er for kompliceret (for mange styre- projekt- og referencegrupper og uklar kompetencefordeling)
- Ikke alle innovationsprojekter skal blive implementeringsprojekter



Valg af projektstrategi

Grad af kompleksitet

2) Nedbryd i delprojekter så afhængigheder mindskes

1) Implementering efter fast tid, pris og funktionalitets Kontrakt

4) Løst koblede erfaringsdannende eksperimenter & Afklar hvornår et højere ambitionsniveau kan indgå i *næste* version

3) Eksperimentér i et afgrænset projekt

Grad af innovation

